

25 years of venture and advisory

FAREST

25 anni di intrapresa e consulenza



SANDRO SERENARI



25 years of venture and advisory

FAREST

25 anni di intrapresa e consulenza

SANDRO SERENARI



All rights to texts and images are reserved and owned by the author.

"Farest, 25 years of venture and advisory®" by Sandro Serenari.

Editor Zonamista · www.e-qo.eu

Farest Ltd, Dawson House 5 Jewry Street EC3N 2EX London. United Kingdom
www.farest.uk



Tutti i diritti di testi ed immagini sono riservati e di proprietà dell'autore.

"Farest, 25 anni di intrapresa e consulenza®" di Sandro Serenari

Editore Zonamista · www.e-qo.eu

Farest Spa, Falk Miksa u. 28. 1055 Budapest. Ungheria
www.farest.it

This text does not contain nominal references to individuals or specific projects. In an essential form, the narrative accompanies the chronological reconstruction of activities. The company has undertaken many other assignments not listed here, some less relevant or photogenic, and in other cases, too explicit to be recounted without violating the principle of confidentiality, albeit with the nuanced language of a travel diary. The choice to illustrate the milestone moments of Farest Spa's journey is reinforced by the expressive element of original images generated by the author with artificial intelligence, thanks to the Discord platform. The text traces the evolution of the financial advisory business over its first twenty-five years of service, with the power of simplification and the science on which professional methodologies are based.

INTRODUCTION

Questo testo non contiene riferimenti nominali di persone o di progetti realizzati; la narrazione, in forma essenziale, accompagna la ricostruzione cronografica di una selezione delle attività svolte. La società ha sviluppato molti altri incarichi qui non riportati, alcuni meno rilevanti o fotogenici e, in altri casi, troppo espliciti per poter essere raccontati senza ledere il principio della riservatezza, pur con il linguaggio sfumato del diario di viaggio. La scelta di illustrare i momenti milestone del percorso di Farest Spa si rafforza con l'elemento espressivo delle immagini originali generate dall'autore con l'intelligenza artificiale, grazie alla piattaforma Discord. Il testo ripercorre l'evoluzione dell'attività di advisory finanziaria dei primi venticinque anni di servizio, con la forza della semplificazione e della scienza su cui sono basate le metodologie professionali.

Over the years, I have seen how this proudly Italian and firmly European enterprise has built its value in the formality of relationships that have surpassed individual personalities and political affiliations, giving rise to a rare case of independent professional activity, albeit referenced by the highest institutional relevance. The complexity of the market, within and outside the borders of the European Union, requires a set of skills and practices that merge the fields of academic research, finance, and commercial diplomacy. Unsurprisingly, a company built to navigate these busy waters could operate in various latitudes where opportunities have arisen. In correspondence with moments of historical discontinuity, new trade routes and investment destinations have opened, and, as reported in these pages, Farest Spa's skills have allowed it to manage complex projects in equally challenging scenarios.

Antonio Parenti
Representative of the European Commission in Italy

FOREWORD

In questi anni ho potuto notare come questa impresa, orgogliosamente italiana e fermamente europea, abbia saputo costruire il suo valore nella formalità di relazioni che hanno superato le singole persone e gli apparentamenti politici, dando vita ad un raro caso di attività professionale indipendente, pur referenziata dal più alto rilievo istituzionale.

La complessità del mercato, dentro e fuori dai confini dell'Unione europea, richiede infatti un set di competenze e di pratiche che fondono i campi della ricerca accademica, della finanza e della diplomazia commerciale; non è una sorpresa che una società costruita per navigare in queste acque trafficate, abbia avuto la capacità di operare nelle varie latitudini dove sono nate opportunità. In corrispondenza di momenti di discontinuità storica si sono aperte nuove rotte commerciali, nuove destinazioni di investimento e, come riportato in queste pagine, le competenze di cui Farest Spa gode le hanno permesso di gestire progetti complessi in scenari altrettanto difficili.

Antonio Parenti
Rappresentante della Commissione europea in Italia

This volume traces the history of a European-inspired financial advisory company, created in a public-private partnership with a government entity and led for twenty-five years by my friend Sandro, who I had the opportunity to witness its birth and progress.



Un volume che ripercorre la storia di una società di advisory finanziaria di ispirazione europea, creata in partnership pubblico privata con un ente governativo e guidata per venticinque anni dall'amico Sandro, che mi ha permesso di vederne da lontano la sua nascita e i suoi progressi.

Legal and economic professionals incorporate a financial and strategic consulting firm in partnership with Simest, the Italian Government's merchant bank.



Professionisti del diritto e dell'economia incorporano una società di consulenza economica e strategica, in partnership con Simest, la merchant bank del Governo italiano.

What would be a purpose-built corporate vehicle, conceived by the insight of a renowned international lawyer from Bologna and inspired by principles of free competition and transparency, to enhance stable and non-personal relationships created through institutional means. We aim to measure ourselves in competitive contexts where other entities have equal capabilities for introduction and more significant financial resources. An ambitious mission: to accompany Italian investments in internationalisation paths, addressing legal, technical, and economic issues. Upon its establishment in Hungary, the board appointed me as Chairman and a partner with a modest shareholding; thus, I began a personal challenge within the company. Filling the role with substance through continuous development of learning economies, knowledge of things and people in the vibrant galaxy of professional consulting and institutional relations.

1998 CONSTITUTIO

Un veicolo societario di scopo, concepito dall'intuizione di un noto avvocato internazionalista bolognese ed ispirato a principi di libera concorrenza e trasparenza, per valorizzare relazioni stabili e non personali, create per via istituzionale; assumiamo l'obiettivo di misurarci in contesti competitivi nei quali altri soggetti dispongono di pari capacità di introduzione e più rilevanti risorse finanziarie. Una missione ambiziosa: accompagnare gli investimenti italiani nei percorsi di internazionalizzazione, con riguardo alle problematiche giuridiche, tecniche e finanziarie. Alla data della costituzione in Ungheria la compagine mi nomina presidente del Cda oltre che socio, con un esiguo pacchetto azionario; inizia così una sfida personale all'interno di quella societaria. Riempire di contenuti l'incarico, attraverso lo sviluppo continuo di economie di apprendimento, conoscenza di cose e di persone, nella vivace galassia della consulenza professionale e delle relazioni istituzionali.

In the heart of the land that invented the university, subsidiarity, and socio-economic models of integration into districts, a society specialising in institutional relations for the assembly of complex operations, both public and private, takes shape. Bologna asserts the professional heritage of those working to understand and interact with institutions to define priorities and solutions. Using case studies has become a custom, seeking to elevate our commercial operations to the level of research and editorial production and equally striving to bring theoretical models into the market. Starting from this lively cultural ecosystem in the city, we become a small-scale international operator with references that can open any door, the true profession of the economist: a scholar of scarce resources, constantly seeking opportunities to generate value and growth.

1998 BOLOGNA

Nel cuore della terra che ha inventato l'Università, la sussidiarietà ed i modelli socioeconomici di integrazione in distretti prende corpo una società di relazioni istituzionali specializzata nel montaggio di operazioni complesse, sia pubbliche che private. Bologna afferma il patrimonio professionale di chi lavora per comprendere ed interagire con le istituzioni, nella definizione delle priorità e delle soluzioni. Il ricorso ai casi di scuola diventa una consuetudine, cercando di innalzare a livello di studio e produzione editoriale le nostre operazioni commerciali, così altrettanto cercando di calare nel mercato i modelli teorici. Partendo da questo vivace ecosistema culturale cittadino, diventiamo un operatore internazionale di piccola taglia dotato di referenze che possono socchiudere ogni porta; il vero mestiere dell'economista: studioso delle risorse scarse, alla continua ricerca di opportunità per generare valore e crescita.

The close symbiosis between academia and professional networks, intellectual and financial capital, politics, and the market fosters the affirmation of hybrid, adaptive, and disruptive professional skills compared to traditional patterns.



La stretta simbiosi tra accademia e reti professionali, tra capitale intellettuale e finanziario, tra politica e mercato favorisce l'affermazione di competenze professionali meticce, adattive e di rottura rispetto agli schemi tradizionali.

In the enigmatic post-Soviet context of Budapest, characterised by extraordinary imperial richness in social and artistic fields, business meetings unfold in the intimate halls of the Opera House, governed by a strict yet effective code of conduct.



Un enigmatico contesto post sovietico con una straordinaria ricchezza imperiale nei campi della socialità e delle arti; incontri d'affari nelle salette del Teatro dell'Opera in un codice di comportamento rigoroso ed efficace.

Our primary mission, to assist Italian businesses in their expansion into Central and Eastern European markets, involves refining consultancy products related to finding local partners. We conduct thorough sectoral analyses to identify investment opportunities, examining market trends, consumer demand characteristics, competition, and cultural and regulatory factors. This extensive activity requires prolonged stays and the acquisition of local habits, forming an investment in knowledge during a historical period where individual factors, rituals, and personal relationships still make a difference. It becomes a practical field for commercial diplomacy, embodying a professional etiquette focused on a low profile and results, necessitating gathering reliable information through an interconnected network.

1999 BUDAPEST

La principale missione di assistere le imprese italiane nella loro corsa verso i mercati dell'Europa centro orientale ci porta a mettere a punto alcuni prodotti di consulenza aziendale, legati al reperimento di partner locali; svolgiamo accurate analisi settoriali per identificare opportunità di investimento, analizzando le tendenze del mercato, la tipicità della domanda dei consumatori, la concorrenza e i fattori culturali e normativi. Un'attività estensiva che richiede lunghe permanenze e l'acquisizione di abitudini locali che il tempo ha reso indimenticabili. Un investimento in conoscenze in un periodo storico dove ancora i fattori individuali, le ritualità e le relazioni personali fanno la differenza. Un campo pratica per la diplomazia commerciale, per un galateo professionale sobrio, orientato al basso profilo ed al risultato, nella necessità di raccogliere informazioni attendibili attraverso una rete di sorgenti interconnesse.

Following NATO's smart bombings of urban buildings in the Serbian capital, a season of intense institutional relations opens. Our business model entails a dual service outfit. One for public entities planning investments and another for private individuals seeking to participate in the reconstruction and renewal program. The activities we propose are provided by both partners and an increasingly extensive and referenced network of associated professionals. Among the seniors, we are the sole ones dealing with public affairs and institutional communication, developing trade secrets through alliances with the most robust European professionals. Intense negotiations, power dynamics leading to unexpected agreements, between whispered words and fork-tipped conversations.

2000 BEOGRAD

L'anno dopo i bombardamenti intelligenti della NATO sull'edilizia urbana della capitale serba si apre una stagione di intense relazioni istituzionali: il nostro business model prevede un unico abito per due servizi. Uno ai soggetti pubblici che pianificano investimenti, l'altro in favore di privati che vogliono inserirsi nel programma di ricostruzione e rinnovamento. Le attività e le prestazioni che proponiamo sono forniti sia dai soci che dalla rete di professionisti associati, via via più nutrita e referenziata: tra i senior sono l'unico che si occupa di public affairs e comunicazione istituzionale, sviluppando i segreti del mestiere nelle alleanze con i più solidi professionisti europei, grazie all'attrattività del nostro progetto ed alla presenza di un soggetto istituzionale nel nostro brand. Trattative serrate, rapporti di forza che conducono ad accordi insperati, tra parole appena sussurate e conversazioni in punta di forchetta.

Embassy receptions become a familiar practice aimed at engaging with more structured and formidable competitors. Forming alliances proves a convenient option to increase scale and navigate blocked and inaccessible paths.



I ricevimenti in ambasciata rappresentano una consuetudine familiare e ricorrente per avvicinare i concorrenti più strutturati ed agguerriti. Il ricorso alle alleanze è una conveniente opzione per aumentare la taglia ed aggirare percorsi sbarrati ed inaccessibili.

As technical consultants for the National Agency for the Privatization of Hungarian Railways, we assist in modernising the Budapest-Gyor railway line, previously operating at a narrow gauge.



Come consulente tecnico dell'Agenzia nazionale per le privatizzazioni delle ferrovie ungheresi assistiamo il processo di ammodernamento della linea ferroviaria Budapest-Gyor, precedentemente operativa a scartamento ridotto.

While our activity extends towards private industrial and manufacturing clients, a satisfying relationship begins with various Hungarian public entities. Noteworthy are the real estate disposal programs that attract major European operators, drawn by a valuable heritage for agricultural, hotel, and residential project developments. The brief interlude between the fall of the Soviet system and accession to the European Union marked an era of numerous deals, effortless expropriations, and significant returns for well-informed intermediaries. Regulatory framework transformations and property rights changes created short and lucrative cycles in a crowded and dynamic market: from the capital Budapest, the epicentre of transformation, to all interconnected cities thanks to modern transport infrastructures capable of engaging with European road networks.

2000 GYŐR

Mentre la nostra attività si sviluppa verso clienti privati industriali e manifatturieri, inizia con soddisfazione la relazione con i diversi soggetti pubblici ungheresi. Notevoli sono i programmi di dismissioni immobiliari che attirano l'attenzione dei principali operatori europei, attratti da un patrimonio pregevole, per sviluppi di progetti agricoli, alberghieri e residenziali. L'interregno breve tra la caduta del sistema sovietico e l'adesione all'Unione europea ha segnato un'epoca cuscinetto di numerosi affari, espropri disinvolti e rendite significative per intermediari ben informati. La trasformazione dei quadri normativi e del diritto di proprietà ha creato cicli brevi e remunerativi per un mercato affollato e dinamico: dalla capitale Budapest, epicentro della trasformazione, verso tutte le città interconnesse grazie alle moderne infrastrutture di trasporto, in grado di dialogare con le reti viarie europee.

The ex- sovereign's intent to Italianize Bulgaria's desired accession to the European Union takes on both resurgence and socio-economic political tones. This orientation creates optimal conditions for our products and services target market. We verify government sources to compile a detailed document on the priority interventions the Sofia government communicates to Brussels. Energy infrastructures, cycle treatment systems of waste, fast-flowing roads between the main cities of the country; our memorandum, created in collaboration with our relevant ministry's staff, becomes a qualitative *country guide* for the next three years. These are the years when flagship Italian companies and banks successfully entered the country, attracting clusters of manufacturing entrepreneurs during the era of production outsourcing and competitive advantages in terms of labour cost.

20001 TRIESTE

Il proposito dell'ex sovrano, di italianizzare l'auspicata adesione della Bulgaria all'Unione europea, assume toni risorgimentali oltre che politico economici. Questo orientamento crea le migliori condizioni per il mercato di destinazione dei nostri prodotti e servizi; ci facciamo carico di verificare le fonti governative per elaborare un documento di dettaglio sugli interventi prioritari che il governo di Sofia indica a Bruxelles. Infrastrutture energetiche, sistemi di trattamento del ciclo dei rifiuti, strade a veloce scorrimento tra le principali città del paese; il nostro memorandum, creato e reso disponibile in collaborazione con lo staff del nostro ministero preposto, assume il rilievo di *guida paese* qualitativa per i tre anni successivi. Sono gli anni in cui le imprese di bandiera e le banche italiane entrano con successo nel paese, trascinando a grappoli imprenditori di manifattura, nel tempo della delocalizzazione produttiva e del vantaggio competitivo in termini di costo della mano d'opera.

At the regional conference of Central, Eastern, and Balkan European regional conference, the prospective Prime Minister of Bulgaria, with familial ties to the Italian royal family, meets a select representation of significant enterprises and national institutions. He entrusts us with advisory responsibilities.



Il candidato primo ministro di Bulgaria, con legame di ascendenza familiare con la casa reale italiana, incontra alla conferenza regionale dell'Europa Centrale, Orientale e Balcanica una ristretta rappresentanza della grande impresa e delle istituzioni nazionali e ci incarica come suoi advisor.

The inauguration of the first Italian supermarket, a project by one of our prominent clients, takes place along the road connecting Italy to the capital of Croatia. This achievement allows us to establish ourselves in the country and expand our range of activities.



Si inaugura il primo supermercato italiano realizzato da un primario gruppo nostro cliente, lungo la direttrice stradale che dall'Italia porta alla capitale della Croazia; un traguardo che ci consente di radicarci nel paese ed allargare il raggio delle attività.

This investment in the retail sector marks a turning point in the Italianization of the Balkans. No longer merely a land of conquest for fashion intermediaries, it has become a destination market to be explored attentively. In partnership with a private entity, we opened an office in Zagreb specialising in consultancy for the local privatisation ministry. It was a time of inaugurating the first shopping centres, designing road and railway networks, and the birth of the first public works concession contracts. A client of ours is a crucial player in large construction projects. The market is regenerating essential industrialisation for reconstruction and a shift towards a market economy. During this exploratory phase, we are guided by political figures who traditionally maintained close ties with this region, bridging post-Soviet relations with new European-inspired ones.

2002 ZAGREB

Questo investimento nel settore della grande distribuzione segna un punto di svolta nell'italianizzazione dei Balcani: non più soltanto terra di conquista per i terzisti della moda, ma mercato di destinazione da esplorare con attenzione. Apriamo a Zagabria, con un partner privato, un ufficio specializzato in consulenza al ministero delle privatizzazioni locale. È il tempo delle inaugurazioni dei primi centri commerciali, della progettazione delle reti stradali e ferroviarie, della nascita dei primi contratti di concessione delle opere pubbliche. Un nostro cliente è un operatore primario nel settore della realizzazione delle opere legate alla grande edilizia. Il mercato sta rigenerando l'industrializzazione di base, per la ricostruzione ed il lancio verso l'economia di mercato. In questa fase di esplorazione siamo consigliati da referenti della politica che per tradizione hanno mantenuto stretti rapporti con questa regione, raddoppiando le relazioni post-sovietiche con quelle di nuova ispirazione europea.

In partnership with an international research centre affiliated with a prestigious university in Milan, our mixed-format activity comes to life: lectures, publishing, and analysis of emblematic market cases. I have been invited as a visiting professor to more than thirty universities on four continents in twenty years. In-depth explorations of markets through the experiences of academic colleagues and scholars, professionals, and political representatives. The style of our house is born: more intellectual than entrepreneurs might prefer, more market-oriented than the academia's sluggishness. It becomes a distinct feature that never turns into a flaw: an approach built on the quality elements of Made in Italy solutions, technological development, and the environmental policies of the European Union.

2003 CENTRE OF STUDIES

In partnership con un centro studi internazionali legato ad una prestigiosa università di Milano, prende vita il nostro format di attività mista: docenze, produzione editoriale ed analisi di casi emblematici di mercato; un pacchetto fatto di lezioni, didattica, ricerca applicata sviluppata con professionisti dei territori target dove acquisiamo incarichi professionali. In 20 anni sono stato invitato come professore in visita presso più di 30 università distribuite in 4 continenti. Approfondite esplorazioni dei mercati attraverso l'esperienza di colleghi accademici e studiosi, professionisti e referenti politici. Così è nato lo stile imperfetto della casa: più intellettuale di quanto avrebbero voluto gli imprenditori, più orientato al mercato che non conforme alle lentezze dell'accademia. Una precisa caratteristica che mai diventa un difetto: uno stile costruito sugli elementi di qualità delle soluzioni made in Italy, lo sviluppo tecnologico e le politiche ambientali dell'Unione europea.

Acting as a bridge between applied research and business, we generate opportunities for dialogue with prominent political figures and investors, as a natural meeting and exchange point for the professions of economics and law.



Operiamo come ponte tra ricerca applicata ed impresa, generando opportunità ed interlocuzione con i principali soggetti politici e gli investitori, come luogo naturale di incontro e di scambio per le professioni dell'economia e del diritto.

Accepting the Yemeni government's invitation to serve as an impartial international observer for the first democratic elections, we find a vulnerable country transitioning to a free market with extraordinary natural resource reserves.



Accettando l'invito del governo dello Yemen a svolgere funzione imparziale di osservatore internazionale delle prime elezioni democratiche, troviamo un paese vulnerabile in transizione verso il libero mercato con straordinarie riserve di risorse naturali.

As the war unfolds in Iraq, North American organisations draft a constitution inspired by Western democratic principles to legalise new elites and oil concessions. Historical discontinuities generate opportunities, even in political instability and internal tribal divisions. We serve the Yemeni Ministry of Economic Development to identify priorities in their investment plan and act as intermediaries for technological and managerial solutions. Months of frenetic activities involve crafting and dismantling agreements between political, industrial, and financial parties for new infrastructure construction and crude oil extraction contracts. A chance entry into a decidedly high-level difficulty level entails a rigorous on-field learning experience and an expanded network of relationships.

2003 SANA'A

Mentre in Iraq precipita la guerra, le organizzazioni nordamericane vergano una costituzione ispirata a principi di democrazia occidentale, per rendere legali le nuove élite e le concessioni petrolifere. Sono le discontinuità della storia a generare opportunità, anche in contesti caratterizzati dall'instabilità politica e dalle divisioni interne di natura tribale: ci mettiamo così al servizio del ministero dello sviluppo economico yemenita per individuare le priorità del loro piano di investimento e poterci rendere tramite di soluzioni tecnologiche e gestionali. Mesi di attività frenetica nei quali montiamo e smontiamo ipotesi di accordo tra parti politiche, industriali e finanziarie per la costruzione di nuove infrastrutture e per i contratti di estrazione del greggio. Un casuale accesso ad un livello di difficoltà decisamente elevato che comporta un severo apprendimento sul campo ed un allargato orizzonte di relazioni.

The most prominent dossier involves the construction of high-speed interstate railway networks between major cities. Engaged by the National Transportation Authority, we propose technical and financial solutions based on the successful experiences of our leading clients, representing the excellence of European designers and builders. The activity expands to technology transfer for manufacturing, where many local companies are growing by imitating Italian products: great resources and enormous financial structures are available, not very suitable for the launch of an economy based on small and medium-sized businesses. This fertile ground attracts many entrepreneurs from our country who enter the country through our extensive activities, conducting numerous sectoral analyses to provide solid, reliable, and field-verified information.

2004 RIO DE JANEIRO

Il dossier più caldo nel quale ci troviamo ad operare è la costruzione delle reti ferroviarie interstatali ad alta velocità tra le maggiori città del paese: veniamo ingaggiati dall'autorità nazionale dei trasporti per proporre soluzioni tecniche e finanziarie, in base alle felici esperienze realizzate in Italia dai nostri principali clienti che rappresentano l'eccellenza dei progettisti e dei costruttori europei. L'attività si allarga poi al trasferimento di tecnologia per la manifattura, dove molte imprese locali stanno crescendo nel solco dell'imitazione del prodotto italiano: sono disponibili grandi risorse ed enormi strutture finanziarie, poco adatte al lancio di un'economia basata sulle piccole e medie imprese. Un terreno fertile per molti imprenditori del nostro paese che in quei mesi entrano nel paese attraverso la nostra capillare attività: svolgiamo numerosi approfondimenti settoriali per offrire un solido valore informativo, attendibile e verificato sul campo.

Our consultancy and applied research package leads to a visiting professorship at one of Brazil's leading business schools, setting the standards for the model: for every calendar year, at least four months of residence in the target market.



Il pacchetto di consulenza e ricerca applicata apre la porta ad un incarico di professore in visita in una delle primarie business school brasiliane ed a fissare gli standard del modello: per ogni anno solare, almeno quattro mesi di permanenza nel mercato target.

In the days when we opened the desk in Dubai, the corporate entity grew teeth. A leading Italian general contractor in the construction sector, already a significant client, acquires most of the company's shares, raising the targets and the business model.



Nei giorni in cui apriamo il desk a Dubai, la creatura societaria mette i denti da carne. Un primario gruppo general contractor italiano leader nel settore delle costruzioni, già principale cliente, acquisisce la maggioranza delle azioni della società; elevando i target ed il modello di business.

The new corporate structure also transforms the relationship with the government partner: we can tackle the dossiers with economic strength and implementation capacity to offer turnkey solutions to clients and principals. Our staff removes their suits and ties, and we roll up our sleeves. We delve more into issues concerning prices, products, and technologies with equal consideration for the construction, financial, and commercial components. This allows us to explore hotter sectors, such as residential construction on artificial islands and infrastructure for urban transportation. We not only develop activities to assist national investments, but in partnership with a local government agency, we serve as advisors and friendly counterparts for numerous Italian companies that find us sitting at the table in the United Arab Emirates. We develop a deep understanding of all contractual pitfalls and become a reference even for Italian ministries that direct entrepreneurial migration towards us with a warning: "Go talk to that guy who, between Dubai universities and local connections, can give you a hand."

2005 DUBAI

Il nuovo assetto societario trasforma anche il rapporto con il socio governativo: si possono affrontare i dossier con la forza economica e la capacità realizzativa per offrire soluzioni chiavi in mano ai clienti ed ai committenti. Il nostro staff si toglie l'abito e la cravatta ed arrotoliamo le maniche. Si entra più nel merito delle questioni riguardanti prezzi, prodotti e tecnologie con pari riguardo per la componente edilizia, finanziaria e commerciale. Possiamo così esplorare i settori più caldi, come l'edilizia residenziale delle isole artificiali e le infrastrutture per i trasporti urbani. Non sviluppiamo soltanto attività di assistenza agli investimenti nazionali ma, in partnership con un'agenzia governativa locale, fungiamo da advisor e da amichevole controparte per numerose imprese italiane che ci trovano seduti al lato del tavolo degli Emirati Arabi Uniti. Sviluppiamo una consistente conoscenza di tutte le insidie contrattuali e diventiamo un riferimento anche per i ministeri italiani che veicolano verso di noi la migrazione imprenditoriale con un ammonimento: "andate a parlare con quel tizio che tra università di Dubai e frequentazioni locali può darvi una mano".

The Congolese Ministry of Public Works aims to develop a plan for road construction and affordable housing in the capital's outskirts. Opting for partnerships beyond the symbiotic pre- and post-colonial relationship with the well-organized, entrenched, and financially endowed French is an epochal decision. This presents our opportunity to build relations with the heads of African financial organisations and global international organisations operating in the region.

We can strive to play a role on both the large-scale political scene and in individual projects as promoters and executors. The presentation in the Senate hall is attended by the highest state officials, political representatives, scholars, and stakeholders—an intense collective gathering filled with optimism and emotion in search of alternatives for their growth journey. This was an exciting grassroots participation, attending the presentation of projects and listening to the proponents of European solutions.

2005 BRAZZAVILLE

Il ministero dei lavori pubblici congolese vuole definire un piano di intervento per costruzione di strade e di case popolari nella cinta urbana periferica della capitale; una scelta epocale quella di cercare partnership al di fuori del rapporto simbiotico pre e post coloniale con i francesi, molto organizzati, radicati e finanziariamente dotati. È la nostra occasione per stringere relazioni con tutti i vertici delle organizzazioni finanziarie africane e delle organizzazioni internazionali mondiali che operano nella regione; possiamo cercare di occupare un ruolo nello scenario politico di larga scala ed anche in quello dei singoli progetti, ovvero di promotore ed esecutore. Alla presentazione organizzata nell'emiciclo del Senato della Repubblica prendono parte le più alte cariche dello Stato ed i rappresentanti politici, oltre a studiosi e portatori di vari interessi: un'intensa adunata collettiva di una comunità alla ricerca di alternative per il proprio percorso di crescita, animata da ottimismo ed emotività. Un'emozionante partecipazione dal basso, per assistere alla presentazione dei progetti ed ascoltare i portatori delle soluzioni europee.

Heading the delegation of the European Union's trade experts' mission to the French Congo marks the beginning of our African campaign—a continent of vast opportunities coupled with several challenges.



La nomina a capo delegazione della missione di esperti commerciali dell'Unione europea in Congo francese apre la campagna d'Africa: un continente dalle enormi opportunità, caratterizzato da diverse criticità con le quali doversi confrontare.

A highly positive atmosphere surrounds the company: the role of the research office, the presence of investors and financial partners, frequent book presentations, and the glamour of cocktail receptions in the park of the prestigious headquarters.



L'atmosfera attorno alla società è molto positiva: il ruolo di ufficio studi, la presenza di investitori e di partner finanziari, le frequenti presentazioni di libri, la mondanità dei cocktail reception nel parco della sede prestigiosa del quartier generale.

The 18th-century villa on the hills of Bologna, both a representative and operational centre, hosts various events in its park that bring together entertainment personalities, international guests, intellectuals, and entrepreneurs. The company's image solidifies in a few code-of-conduct points: adherence to the standards of institutional etiquette, comfort, and familiarity in informal relationships that create stimulating and enjoyable conditions. Social interactions revolve around concerts, musical performances, and gastronomic tastings: a showcase of Italian culture in its full expression of the good life, as we aim to export and as our partners from various countries expect. The aperitif served in the garden becomes the sharpest and most distinctive business weapon: without extravagance but with the utmost attention to detail, intending to create a suitable backdrop for the flourishing of ideas and business.

2005 SIEPELUNGA

La villa del Settecento sui colli di Bologna, sede di rappresentanza ed operativa, ospita nel proprio parco varie iniziative che aggregano personalità dello spettacolo ed ospiti internazionali, intellettuali ed imprenditori, in un favorevole clima di complicità e consenso. L'immagine aziendale si consolida in pochi punti di codice di condotta: adesione agli standard dei momenti di etichetta istituzionale, confort e familiarità nelle relazioni informali dove si creano condizioni di stimolo e di divertimento. La socialità si genera attorno a concerti, esecuzioni musicali e degustazioni gastronomiche: una palestra della cultura italiana nella sua piena espressione del buon vivere, così come la vogliamo esportare e così come è nelle aspettative dei nostri partner provenienti dai vari paesi. L'aperitivo servito in giardino diventa la più affilata e caratteristica arma commerciale: senza sfarzo e con la miglior cura del dettaglio, per l'intenzione di voler allestire un contorno adatto alla fioritura di idee e di affari.

Our entry into the European palace involves offering our capacity for original proposals to involve all stakeholders. The publication of a guide to EU funds, co-authored with the acting president of the European Parliament, initiates our advocacy and lobbying activities in the transparency arena. Long-range interests, a mix of entities and projects resulting from alliances among operators from various member states, unfold slowly within the conventions of EU political procedures. Our professionals individually form independent NGOs to participate in commissions where public debate shapes spending direction. A subsequent step is writing a manual on EU environmental policies, with the president of the Environment Commission, differing from the previous co-author's political orientation, to assert our neutrality and impartiality regarding party colours.

2005 BRUXELLES

Il nostro ingresso nel palazzo europeo avviene offrendo la nostra capacità di proposta originale, al fine di coinvolgere tutte le parti in causa; la pubblicazione di una guida ai fondi dell'Ue, scritta con il presidente pro tempore del parlamento europeo come coautore: comincia nel campo della trasparenza l'attività di advocacy e lobbying. Interessi a lunga gittata, amalgama di soggetti e progetti frutto di alleanze tra operatori dei vari Stati membri, nella lentezza delle convenzioni politiche comunitarie. I professionisti del nostro team si costituiscono individualmente anche in ONG indipendente, una forma non profit per poter prendere parte ai lavori delle varie commissioni, dove il dibattito pubblico diventa indirizzo di spesa. Un successivo passo è di nuovo la scrittura di un manuale di politiche ambientali dell'Ue, con la presidente della Commissione ambiente, di orientamento opposto al precedente politico, per affermare equidistanza e terzietà rispetto ai colori dei partiti.

An obligatory stop: gathering reliable information from European Union institutions, the financial source for all our European target markets: establishing a discreet and constant presence to build trust with officials and politicians.



Un passaggio obbligato: raccogliere un set di informazioni attendibili presso le istituzioni comunitarie, sorgente finanziaria di tutti i nostri mercati europei target. Costruire una presenza discreta e costante per stabilire un vincolo di fiducia con funzionari e politici.

The machinery operates at a dual pace: what begins in the institutional form of Euro-design ends, after a lengthy process, in tendering for the construction of public utility works inside the Union and in neighbouring regions.



La macchina viaggia spedita a doppia velocità: quello che nasce in forma istituzionale di euro-progettazione termina, dopo un lungo processo, nella messa a gara di un appalto per la costruzione di opere di pubblica utilità. Dentro l'Unione e nelle regioni limitrofe.

The combination of community financing and local government co-financing allows the launch of various tenders for railway track construction and line electrification. Thanks to extensive relationship-building and integrated skills highlighting the role and authority of our institutional partner. Each acquired contract sparks a surge in commercial relationships with suppliers and subcontractors, paving the way for the entry of entire Italian production sectors into the market. Each one hunting for a partner in their industry, riding the coattails of the first order, towards individual affirmation of their corporate quality: stories of men and capital intersecting to meet the development needs of territories neighbouring our country, affected by recent wartime tragedies.

2006 SARAJEVO

La combinazione di finanza comunitaria e cofinanziamento del governo locale, rende possibile il lancio di diverse gare per la costruzione delle tracce ferroviarie e per l'elettificazione delle linee; grazie ad un estensivo laborioso lavoro di relazioni e di competenze integrate nelle quali si valorizza il ruolo e l'autorevolezza di interlocuzione del nostro socio istituzionale. Il singolo contratto acquisito genera un'esplosione di rapporti commerciali, di rapporti con fornitori e subappaltatori che aprono la strada all'ingresso nel mercato di intere filiere produttive italiane. Ciascuno a caccia del partner del proprio settore, al traino della prima commessa, verso un'affermazione individuale della propria qualità aziendale: storie di uomini e di capitali che si incrociano per soddisfare le esigenze di sviluppo di territori limitrofi al nostro paese colpiti da recenti disgrazie della guerra.

An isolated yet profoundly formative experience in a transitioning economy, a journey in decision and power circuits entirely driven by forces generated outside formal authorities. Energy infrastructures indicate the direction a sovereign state wants to give to its economic development path. Our intervention, without our awareness, aligns with Ukraine's actions to approach Western influence and the Euro-Atlantic community. The project encounters supporters and opponents, as well as a large production of legal opinions supporting and contradicting the utility of building an energy station in a strategic military bay energy station in a strategic military bay and storing long-range weapons. We sit on one side of the table, working on a minor contract, aware of the movement of the gears of a much larger apparatus, a subject of vehement contention, inflammable and quickly grasped.

2006 ODESSA

Un'esperienza isolata ma profondamente formativa di un'economia in transizione; un viaggio nei circuiti della decisione e del potere interamente indirizzato da spinte generate al di fuori delle autorità formali. Le infrastrutture energetiche sono un indicatore preciso della direzione che uno stato sovrano vuole dare al proprio percorso di sviluppo economico: il nostro intervento, senza che ne abbiamo percezione, si inserisce nelle molteplici azioni che l'Ucraina mette in atto per avvicinarsi all'influenza occidentale ed alla comunità euro-atlantica. Il progetto incontra sostenitori ed avversari nonché una grande produzione di pareri giuridici che avvalorano e smentiscono l'utilità della costruzione di una stazione energetica in una baia strategica per operazioni militari e deposito di armi a lunga gittata. Siamo seduti ad un lato del tavolo, per lavorare ad un piccolo contratto, consapevoli del movimento degli ingranaggi di un congegno ben più grande, oggetto di veemente contesa, infiammabile ed a presa rapida.

A technical assistance contract for energy projects involving hydraulic pump design allows us to enter a territorially challenging area where the presence of the formidable Russian antagonist is indecipherable but strongly marked.



Un contratto di assistenza tecnica per progetti energetici che prevedono la progettazione di pompe idrauliche ci consente di entrare in un territorio di difficile lettura, dove la presenza del grande antagonista russo è indecifrabile ma molto marcata.

After years of non-territorialized relationships, we opened an office in Bulgaria in partnership with an influential former military leader. He takes us on a dizzying helicopter ride to strafe abandoned hovels in the countryside to familiarise and create empathy.



Dopo anni di relazioni non territorializzate, apriamo una sede in Bulgaria in partnership con un influente ex gerarca militare che per familiarizzare e creare empatia ci porta in una vertiginosa gita in elicottero a mitragliare stamberghie abbandonate nella campagna.

A rough yet highly prospective market: an emblematic example of a state that generated enormous opportunities and speculative bubbles after joining the European Union. Significant capital was invested in real estate projects, water treatment, energy infrastructure, and road construction. Local tycoons, transitioning from camouflage suits to pinstripe double-breasted, have international operators by their side, inaugurating trustworthy corporations that act forcefully and almost monopolistic in various sectors. A blend of cultures, ethnicities, and encounters between religions; a rich history of fertile land with a society slowly emerging from the behavioural cages of Soviet doctrine. Ministries, universities, and large companies become arenas for professional activities and European skills from which Italian companies draw profusely to create excellent local staff for their production and commercial units.

2007 SOFIA

Un mercato ruvido ma di grande prospettiva: esempio emblematico di stato che dopo l'adesione all'Unione europea, ha generato enormi opportunità e bolle speculative: grandi capitali impiegati per il lancio di progetti nel settore immobiliare, trattamento delle acque, infrastrutture energetiche e costruzione di strade. I tycoon locali, nel passaggio dalla tuta mimetica al doppiopetto gessato, hanno al loro fianco operatori internazionali con i quali inaugurano vere e proprie corporation che nei diversi settori agiscono con forza e più quasi con l'efficacia del monopolista. Un amalgama di culture, di etnie e di incontri tra religioni, una storia ricca di una terra fertile con una società che lentamente esce dalle gabbie comportamentali della dottrina sovietica. Ministeri, università e grandi aziende diventano palestre di attività professionali e di competenze europee dalle quali le imprese italiane attingono a piene mani per creare ottimi staff locali delle loro unità produttive e commerciali.

We were commencing a steady presence in the British metropolis to meet investors and influential figures from various countries targeted by our activities, often choosing the banks of the Thames as their residence. Extended stays by multiple professionals from our staff allow them to acclimate to financial consulting etiquette and selective practices over time. Our value proposition initiates conversations at various levels. At the intersection of reversed interests, we assist operations targeting our original market and institutional and entrepreneurial partners. Territory barriers fall, and we are stimulated to create inbound operations: profiling Italian industrial partners for private equity investors, utility companies for capital stakes in investment funds, and turnkey projects for constructing university dormitories with government co-financing.

2007 LONDON

Inizia un'assidua frequentazione della metropoli britannica per incontrare investitori e soggetti influenti di diversi paesi target delle nostre attività, che frequentemente scelgono le rive del Tamigi come loro residenza. Ripetute ed estensive sono le permanenze di vari professionisti del nostro staff che nel tempo riescono ad acclimatarsi con l'etichetta e con le pratiche selettive della consulenza finanziaria.

La nostra proposizione di valore apre interlocuzioni a vari livelli e, nell'incrocio di interessi che vanno per direzione opposta, iniziamo ad assistere anche operazioni che hanno come target il nostro mercato d'origine, di concerto con i nostri soci, sia quello istituzionale che quello imprenditoriale. Cadono insomma le barriere di territorio e siamo stimolati a creare operazioni in entrata: ci è facile profilare partner industriali italiani per investitori di private equity, società concessionarie di servizi pubblici per quote di capitale di fondi di investimento, progetti per la realizzazione chiavi in mano di studentati universitari con cofinanziamento governativo.

We embrace the natural allure that ties large-scale projects to the quintessential financial hub: a pull towards a more sophisticated level of skills and instruments.



Assecondiamo la naturale attrazione che lega i progetti di grande taglia e la piazza finanziaria per eccellenza: un richiamo verso un livello più sofisticato di competenze e di strumentazione.

The ultimate destination market in Central and Eastern Europe for Italian investments. Our settlement follows the actions of the governmental partner and frequent institutional missions, bringing expertise to European funds.



*Il mercato di destinazione per eccellenza dell'Europa centro orientale per gli investimenti italiani.
Il nostro insediamento avviene seguendo le azioni del socio governativo e le frequenti missioni istituzionali, portando l'expertise in materia di fondi europei.*

As advisors, we participate in implementing the national program for the construction of general hospitals; we are now familiar with the complexity of operating with multiple overlapping levels of authority. A labyrinth of regional, national, and community political, administrative, and financial decisions to unlock a massive public investment with European resources. Consequently, for this purpose, missions to Brussels intensify, and we strengthen ties with local partners, both professional and entrepreneurial, destined to create long-lasting alliances. It is, however, an extensive activity, at times in the dark: we are making history with the awareness that these contracts will elevate the entire construction and building sector to a higher level of performance. We are part of a much larger coordinated action, in which we proudly claim our peculiarity for the careful contribution offered.

2007 BUCHAREST

Ci dedichiamo come advisor alla realizzazione del programma nazionale di costruzione di ospedali generali; abbiamo ormai familiarità con la complessità di operare con più livelli di autorità in sovrapposizione tra loro. Un dedalo di decisioni politiche regionali, nazionali e comunitarie, amministrative e finanziarie, per giungere a sbloccare un enorme investimento pubblico con risorse europee. Come conseguenza, per questo scopo si intensificano le missioni a Bruxelles ed altrettanto rafforziamo legami con partner locali, professionali ed imprenditoriali, destinati a creare sodalizi di lunghissima durata. Si tratta comunque di un'attività estensiva, per alcuni tratti al buio: si sta facendo la storia, con la consapevolezza che da questi contratti si porterà l'intero settore delle costruzioni e dell'edilizia ad un livello superiore di performance. Siamo parte di un'azione coordinata molto più grande di noi, nella quale con orgoglio rivendichiamo la nostra peculiarità per l'accurato contributo offerto.

This is the season when wealthy agencies, predominantly governed by Anglo-Saxon management under patriarchal Arab leadership, are financed. We are chosen and appointed to act as an interface with Italian operators in major works: architects, engineers, and entrepreneurs in those years find our company on the other side of the table as a filter, advisor, and candidate to create joint ventures; to realise designs, supplies, and bold, innovative ideas, such as islands emerging in the middle of the sea, the citadel of women, the international human capital attraction program, and the high-tech student dorm masterplan. On the European side, we accompany the vibrant desire of newborn government funds to acquire hotel chains, buildings in major capitals, and brands in the fashion sector.

2007 SHARJA

Questa è la stagione in cui vengono finanziate le ricche agenzie, governate in prevalenza da management anglosassone, sotto la guida patriarcale dei national arabi. Veniamo scelti e nominati per un ruolo di interfaccia con gli operatori italiani nel settore delle grandi opere: architetti, ingegneri, imprenditori in quegli anni hanno trovato la nostra società dall'altra parte del tavolo, come filtro, consiglieri e candidati per creare società miste. Per realizzare progettazione, forniture ed audaci idee innovative, come le isole sbucate in mezzo al mare, la cittadella delle donne, il programma di attrazione di eccellenza internazionale di capitale umano, il masterplan di studentati high tech. Sul versante europeo accompagniamo il vibrante desiderio dei neonati fondi governativi di acquisire catene di hotel, palazzi nelle principali capitali e marchi nel settore moda.

In partnership with a government agency in the United Arab Emirates, we conduct planning activities for significant infrastructure investments in the region and act as intermediaries for their European acquisitions.



In partnership con un'agenzia governativa degli Emirati Arabi Uniti svolgiamo attività di pianificazione degli investimenti infrastrutturali di grandi opere nel territorio e fungiamo da tramite per le loro acquisizioni in Europa.

We participate in the ministerial table of the Italian government on international infrastructure projects in public-private partnership, project financing, and concession tenders.

This recognition allows us to join major national operators' industrial and financial roundtables.



Partecipiamo al tavolo ministeriale del governo italiano sui progetti internazionali di infrastrutture in partnership pubblico-privata, project financing ed appalti di concessione.

Un riconoscimento che ci ammette al tavolo di concertazione dei grandi operatori nazionali, industriali e finanziari.

It is the culmination of a prosperous period, culminating in the crisis that arrived in North America due to subprime mortgages and intense public investment capacity, not only from our republic but from all European states, both old and new members. It is the season of brilliant minds dedicated to public economic law, the realisation of European transport corridors, and maritime and port infrastructure. Bolognese economists set the standard for adapting Anglo-Saxon legal institutions and models to Latin-origin legal systems, synthesising new commercial formulas and assisting their legislators in transitioning to harmonising the rules. The management process of public works in which we find ourselves operating is once again a synthesis of evolved academic knowledge and the ability to engage in transparent and competitive dialogue between public authorities and the market.

2008 MASTER PLANNING

Si tratta dell'apice di un ricco periodo, culminato con la crisi giunta dal nord America per i mutui subprime, di intensa capacità di investimento pubblico, non solo della nostra Repubblica ma di tutti gli stati europei, di vecchia e di nuova adesione. È la stagione delle menti brillanti dedicate al diritto pubblico dell'economia, della realizzazione dei corridoi di trasporto europeo, delle infrastrutture marittime e portuali. Gli economisti bolognesi fanno scuola nella pratica di adattare istituti e modelli giuridici anglosassoni agli ordinamenti di origine latina, questo sia nella sintesi di nuove formule commerciali, sia nell'assistere il proprio legislatore nella transizione verso l'armonizzazione delle norme. Il processo gestionale delle opere pubbliche nel quale ci troviamo ad operare è quindi ancora una volta una sintesi di saperi accademici evoluti e di capacità di dialogo trasparente e competitivo tra le autorità pubbliche ed il mercato.

In various consulting languages, that of the renowned architect is truly the most ambitious and effective when adequately conveyed in the higher echelons of public decision-making. This collaboration has the merit of improving the penetration capabilities of proposals, in reciprocal usefulness, for our ambition to manage comprehensive projects for the designer to sign works of larger scale and importance. An application and concept field familiar and recurrent in European requirements, such as environmental sustainability, energy efficiency, and territorial enhancement. These are mutually beneficial partnerships, both in substance and image, characterised by the time and energy required. Between the lines of indefinite substances, an economist has the task of making a preliminary project measurable and bankable, synthesising technological and industrial solutions and finding the best compromise between aesthetic form and contract requirements.

2008 BEIJING

Nei vari linguaggi della consulenza quello dell'architetto di fama è davvero il più ambizioso e ben efficace, quando propriamente veicolato nelle alte sfere della decisione pubblica. Questa collaborazione ha il merito di migliorare la capacità di penetrazione delle proposte, in un traino di reciproca utilità, per la nostra ambizione di gestire tout court progetti articolati, per quello del designer di firmare opere di più grande scala e rilevanza. Un campo di applicazione e di concetti a noi familiari e ricorrenti nei requisiti comunitari, come la sostenibilità ambientale, l'efficienza energetica e la valorizzazione del territorio. Si tratta di partnership di largo beneficio, di sostanza e di immagine, che si caratterizzano per la quantità di tempo ed energia che richiedono: tra le righe di sostanze indefinite, un economista ha il compito di rendere misurabile e bancabile un progetto preliminare di massima, facendo sintesi di soluzioni tecnologiche, industriali e del miglior compromesso tra plastica estetica ed esigenze di commessa.

We engage in increasingly selective and complex collaborations that enhance our proposal capabilities; we support some starchitects in international proposals on the urban scale of creating new pieces of the city.



Ci cimentiamo in collaborazioni sempre più selettive e complesse che alzano la nostra capacità di proposta; affianchiamo alcune archistar in proposte internazionali, sulla scala urbanistica di realizzazione di nuovi pezzi di città.

During our extensive stay in the United Arab Emirates, some events became anecdotes, including that of a young national, a student at a local business school, with a passion for football and a dream to buy a European team.



Durante la nostra estensiva permanenza negli Emirati Arabi alcuni fatti diventano aneddoti: tra questi quello un giovane national, studente di una business school locale, con tanta passione per il calcio ed il sogno di acquistare una squadra europea.

We witness a time of awareness among the ruling family members who wield power and know their future: they understand that their growing endowment of resources injected into the market leads them to own most of the things they are passionate about and fans of. We have no way to fully satisfy the passion of these young individuals because sports are not our core business. Still, we act as intermediaries to obtain a signed jersey from the glorious Bologna F.C. These are crucial and exciting moments: in the reed beds of a swamp, we tour with a small boat among the construction sites in the water. The guide proudly points out what still needs to be there but is about to be built: on the right, golf courses, theme parks, and all-around ultra-luxury hotels. A regenerated island to host motorsport, even Formula 1 races: we are suspended between the memory of what was before and what we see taking shape daily.

2008 ABU DHABI

Viviamo il tempo della consapevolezza dei membri delle famiglie governanti che impugnano il potere e conoscono il proprio futuro: sanno che la loro crescente dotazione di risorse immesse nel mercato, li sta portando a possedere gran parte delle cose di cui sono appassionati e tifosi. Non abbiamo modo di soddisfare appieno la passione di questi giovani perché lo sport non è il nostro core business, ma ci facciamo tramite per ottenere una maglietta autografata del glorioso Bologna F.C. Sono momenti cruciali ed emozionanti: nel canneto di una palude facciamo un tour con un barchino tra i cantieri in acqua. La guida con orgoglio indica quello che ancora non c'è ma di imminente costruzione: a destra i campi da golf, poi i parchi a tema e tutt'attorno gli hotel extralusso. Un'isola rigenerata per ospitare il motorsport, persino le gare di Formula 1: siamo sospesi tra il ricordo del prima e quello che giorno dopo giorno vediamo prendere forma.

The close connection between tribal and political authorities in Central Africa leads us to develop institutional relationships at various levels with elected governments and multiple representatives of ruling or deposed families. A prominent place is held by a former sovereign, accustomed to organising meetings in the lounges of international airport terminals. Brief encounters, ambitious proposals, and, in some cases, challenging to implement, to which, however, we accepted initial exploration, thus delving into the secrets of metal and precious stone markets, large-scale agricultural projects, and the size of an Italian region. I never understood from which airport she arrived, nor what her next destination was: the meetings were organised in the transit area, in a limited time window of a few hours, in connecting flights often challenging to reach; intriguing conversations and hurried greetings.

2008 CASABLANCA

Lo stretto legame tra le autorità tribali e quelle politiche dell'Africa centrale ci porta a sviluppare su diversi livelli relazioni istituzionali con i governi eletti e con vari esponenti di famiglie regnanti o deposte. Tra queste un posto di rilievo lo merita una ex sovrana, solita organizzare incontri nei lounge del terminal di aeroporti internazionali. Incontri fugaci, proposte ambiziose e in alcuni casi di difficile realizzazione, alle quali però non abbiamo negato un primo approfondimento, esplorando così i segreti dei mercati dei metalli e delle pietre preziose, progetti agroalimentari di superfici vaste come una regione italiana. Non ho mai compreso da quale aeroporto arrivasse, né quale fosse la sua destinazione successiva: gli incontri erano organizzati nella zona di transito, in una finestra di tempo determinato di poche ore, nello scalo di voli in coincidenza spesso complicati da raggiungere; conversazioni intriganti e saluti sbrigativi.

Among the influential personalities we have come into contact with, a mention deserves the nomadic Queen of a tribe from Mali, Mauritania, and Algeria, with a desert origin. There was mystery and attractiveness in her lifestyle and the colourful court of servants.



Tra le personalità influenti con cui siamo venuti in contattato, una menzione merita la Regina nomade di una tribù africana, d'origine desertica tra Mali, Mauritania ed Algeria. Misteriosa ed attraente, nel suo stile di vita e nella variopinta corte di servitori.

A tremendous North African season, with Italian state companies financing the road reconstruction program in Libya, opens the door to our structured presence in the eastern inland areas of the country, partly populated by Berber migrant populations.



Una grande stagione nordafricana, con le aziende di stato italiane che finanziano il programma della ricostruzione stradale della Libia, apre la porta ad una nostra presenza strutturata nelle zone interne orientali del paese, in parte popolate dalle popolazioni migranti dei berberi.

The close ties of the ruling family with Italian institutions facilitate our entry into a market with excellent prospects, ample financial resources and a deep friendship of local professional networks towards our country. A solid competitive advantage for the country's system: it is the first territory where we establish at least two senior rotations at the local partner, including some juniors for collecting information from ministries. All the elements suggest a lasting presence in the form of soft colonialism, justifying significant investments in capital by the leading national industrial groups. Notable works, energy infrastructure, and waste treatment are the main chapters to converge capital and labour. In a friendly atmosphere, with exhaustive negotiations in hotels, until the ratification of signatures inside the tent, as tradition dictates.

2009 MISURATA

Gli stretti rapporti della famiglia al governo con le istituzioni italiane facilitano il nostro inserimento in un mercato di grande prospettiva, con risorse finanziarie largamente disponibili ed una profonda amicizia delle reti professionali locali verso il nostro paese. Un vantaggio competitivo solido per il sistema paese: è il primo territorio dove insediamo almeno due senior a rotazione presso il partner locale, incluso alcuni junior per la raccolta di informazioni presso i ministeri. Ci sono tutti gli elementi che fanno pensare ad una durevole presenza, in forma di colonialismo morbido, e giustificano significativi investimenti nella capitale da parte dei principali gruppi industriali nazionali. Le grandi opere, le infrastrutture energetiche, il trattamento dei rifiuti sono i principali capitoli sui quali far convergere capitale e forza lavoro. In un clima amichevole, di trattative estenuanti negli hotel, fino alla ratifica delle firme dentro la tenda, come da tradizione.

The opening of our Malta desk coincides with the preparation of tender notices. A joint action of financial setup and research of the best technological solutions has allowed us, in partnership with a French group, a leader in the hydromechanical sector, to win the competitive tender for the turnkey construction of the water treatment plant in the central part of the island. It was the most important infrastructure project carried out by Italians since the dark days of fascism. A success for our supply chain, from designers to construction workers; a virtuous case of commercial acquisition and institutional reference that allowed our group to consolidate its reputation with local government authorities and multinational technology suppliers, recognising us for a decisive role in successfully completing the contract process.

2010 LA VALLETTA

L'apertura del nostro desk di Malta avviene contestualmente alla preparazione dei bandi di gara. Un'azione congiunta di set up finanziario e ricerca delle migliori soluzioni tecnologiche ci ha consentito, in partnership con un gruppo francese, leader nel settore idromeccanico, di aggiudicarci la gara competitiva per la realizzazione chiavi in mano del depuratore delle acque situato nella parte centrale dell'isola. La più importante opera infrastrutturale realizzata da italiani dai tempi bui del fascismo. Un successo della nostra filiera, dai progettisti agli uomini di cantiere; un caso virtuoso di acquisizione commerciale e di referenza istituzionale che ha consentito al nostro gruppo di consolidare la reputazione sia con le autorità governative locali, sia con le multinazionali fornitrici di tecnologia, che riconoscono a noi un ruolo decisivo per il buon fine del processo che porta all'aggiudicazione del contratto di appalto.

The design and construction of the central water purification station is one of the most sensitive sectors of the European Union's environmental policies. We carry out comprehensive and analytical monitoring in concert with the governmental partner.



*La progettazione e la realizzazione della stazione centrale di depurazione delle acque è uno dei settori più sensibili delle politiche ambientali dell'Unione europea.
Di concerto con il socio governativo, svolgiamo un monitoraggio capillare ed analitico.*

At the height of the golden period of the market generated by European financial resources, we decided to carry out an artistic communication project that testifies to our familiarity and closeness with the people and things of Brussels institutions.



Al culmine del periodo d'oro del mercato generato dalle risorse finanziarie comunitarie, decidiamo di realizzare un progetto di comunicazione artistica che testimonia la nostra familiarità e la vicinanza con le persone e le cose delle istituzioni di Bruxelles.

In a competitive context of proposals and ideas, we managed to be assigned the Yehudi Menuhin space of the European Parliament at the national quota, dedicated to the arts, to set up an exhibition of original tribal paintings by a talented author representing our seven fundamental actions of transparent lobbying. We donated the canvases to influential personalities in our network, including ministers, heads of international organisations, philanthropists, artists, and scholars. Representatives of the highest institutions, authorities, and representations participate in this four-day workshop, as well as the best graduates from the universities of the various territories where we operate: we tell our story in the form of a winter school in the field to promote human capital as a decisive factor in ecological transition. After the inauguration, the exhibition begins a tour of the continent, hosted in the cities of our partners and affiliated companies: a format for participating in good European politics and respectful collaboration with institutions.

2011 PAINTING LOBBYING

In un serrato contesto competitivo, di proposte e di idee, riusciamo a farci assegnare in quota nazionale lo spazio Yehudi Menuhin del Parlamento europeo, dedicato alle arti, per allestire una mostra di pittura tribale originale di un talentuoso autore che rappresenta le nostre sette azioni fondamentali dell'attività di lobbying trasparente. Decidiamo di donare le tele a personalità influenti del nostro network, inclusi ministri, vertici di organizzazioni internazionali, filantropi, artisti e studiosi. A questo evento workshop di quattro giorni partecipano rappresentanti delle più alte istituzioni, autorità e rappresentanze; nonché i migliori laureati provenienti dalle università dei vari territori dove operiamo: raccontiamo la nostra attività in forma di winter school sul campo per promuovere il capitale umano come fattore decisivo della transizione ecologica. Dopo l'inaugurazione, la mostra inizia un tour del continente, a domicilio presso le città dei nostri partner e della società collegate: un format di partecipazione alla buona politica europea e di rispettosa collaborazione con le istituzioni.

Upon the initiative of the Italian Ambassador to Malta, all politicians, entrepreneurs, artists, and scientists contributing to the exchange between the two countries are invited to participate in the evening. It is an opportunity for the institutional and corporate parts to consolidate their relationship within our company, hypothesising new and different forms of employment, considering the successful outcomes of the projects developed, not only for the economic result but certainly for the satisfaction and valorisation of all subjects linked to our value chain. Farest, an instrument of commercial diplomacy, operating with a low profile and committing to completing one project at a time, has completed its lap. It has generated development, protected public investment, and created professional infrastructures to launch new projects. All ratified by the approval of the highest offices of the State, and the results achieved by a team of courageous and visionary economists.

2012 QUIRINALE

Su iniziativa dell'Ambasciatore italiano a Malta, vengono invitati a partecipare alla serata tutti i politici, gli imprenditori, gli artisti e gli scienziati che contribuiscono all'interscambio tra i due Paesi. È l'occasione per la parte istituzionale e quella corporativa di consolidare la loro relazione nella nostra società, ipotizzando nuove e diverse forme di impiego, in considerazione del buon esito dei progetti sviluppati. Non soltanto per il risultato economico, ma certamente per la soddisfazione e la valorizzazione di tutti i soggetti legati alla nostra catena del valore. Farest, strumento di diplomazia commerciale, operando con basso profilo ed impegnandosi a realizzare un progetto alla volta, ha completato il proprio giro di pista. Ha generato sviluppo, ha tutelato l'investimento pubblico, ha creato infrastrutture professionali per il lancio di nuovi progetti. Il tutto ratificato dall'approvazione delle più alte cariche dello Stato e dai risultati raggiunti da un team di economisti coraggiosi e sognatori.

Upon delivering the general purifier to the government of La Valletta, our Head of State organises a gala dinner of friendship with the Maltese counterpart: the closing of a circle of laborious activities and intensive relationships.



Alla consegna del depuratore generale al governo di La Valletta, il nostro Capo dello Stato organizza una cena di gala di amicizia con il collega maltese: la chiusura di un cerchio di laboriose attività e di intensive relazioni.

A few weeks after the Italian prime minister visited Qatar, announcing the creation of a bilateral strategic fund, a series of repeated on-site missions began to assess opportunities in the major projects on the agenda.



Poche settimane dopo la visita del Primo ministro italiano in Qatar, che annuncia la creazione di un fondo strategico bilaterale, inizia una serie di ripetute missioni in loco per valutare le opportunità nei principali progetti in agenda.

The term that captures our attention is the FIFA World Cup scheduled for 2022: a horizon of ten years to build infrastructure construction and improve the social conditions of immigrant workers. In a meeting with a member of the royal family, we signed a collaboration agreement to conduct feasibility studies for the design and construction of sports citadels. New urban settlements will be transformed into student accommodations and residences after the sporting event; an extraordinary euphoria accompanies those months of opening construction sites and ambitious planning. Companies are asked to experiment with new technological solutions not yet available in desert air cooling and construction: the intention is to build some stadiums that can be dismantled and gifted to African states. Difficulties arise not only in the complex execution of performance specifications but also in complex contractual structures, with deferred and repeated performances over time.

2012 DOHA

Il termine che pongono alla nostra attenzione sono i campionati del mondo di calcio, in programma nel 2022: un orizzonte di dieci anni entro i quali realizzare infrastrutture, edilizia, migliorare le condizioni sociali dei lavoratori immigrati. Nell'incontro con un membro della famiglia reale, sigliamo un accordo di collaborazione per svolgere studi di fattibilità per la progettazione e la costruzione delle cittadelle dello sport. Nuovi insediamenti urbani da trasformare in studentati e residenze alla conclusione dell'evento sportivo; una straordinaria euforia accompagna quei mesi di aperture di cantieri e di ambiziosa programmazione. Si chiede alle imprese partner di entrare nella sperimentazione di nuove soluzioni tecnologiche ancora non disponibili, nei settori del raffrescamento dell'aria desertica e della realizzazione edilizia: l'intenzione è quella di costruire alcuni stadi che possano essere smontati e regalati a stati africani. Le difficoltà non sono soltanto nella complessa esecuzione dei capitolati prestazionali ma anche nelle strutture contrattuali complesse, di prestazioni differite e ripetute nel tempo.

Our work in assisting contracting stations ends with the decree of the Ministry of Health; another game begins, which, due to conflicts of interest, cannot see us in the competition, but we know we have provided an excellent service to the country and the Italian industrial groups that decide to participate in the tender. A formative experience of creating dossiers, observing connections between institutions, donors, and the beneficiaries of public finance; a structured path among many skills aimed at ensuring the best public service to a truly backward and lacking healthcare system. We took part in this decisive step forward in the progress of a nation, recognising in the Italian partner a reliable, flexible, and tenacious friend.

2013 PIATRA NEAMT

Il nostro lavoro di assistenza delle stazioni appaltanti termina con il decreto del Ministero della salute; comincia un'altra partita che per conflitto di interessi non può vederci in gara, ma sappiamo di aver reso un buon servizio al Paese ed ai gruppi industriali italiani che decidono di partecipare al bando. Un'esperienza formativa di creazione di dossier, di osservazione delle connessioni tra le istituzioni, tra donor ed il beneficiario della finanza pubblica; un percorso strutturato tra molte competenze, finalizzato a garantire il miglior pubblico servizio ad un sistema di sanità davvero arretrato e carente. Abbiamo preso parte a questo passo decisivo in avanti del progresso di una nazione, che riconosce nel partner italiano un amico affidabile, flessibile e tenace.

After years of Euro-projecting, market research, and technical assistance, the approval of the National Health Plan of Romania is announced: an international tender for nine general hospitals.



Dopo anni di euro-progettazione, di ricerche di mercato e di assistenza tecnica, viene approvato il Piano sanitario nazionale di Romania: a bando di gara internazionale nove ospedali generali.

The regional crisis caused by the clumsy diplomatic management of some European leaders forced us to abandon the Libyan capital. Among the last to leave, our representative returns to Italy with a suitcase riddled with machine-gun shots.



La crisi regionale causata da una maldestra gestione diplomatica di alcuni leader europei, ci obbliga ad abbandonare la capitale Libica. Tra gli ultimi a partire, il nostro rappresentante rientra in Italia con la valigia crivellata di colpi di mitragliatrice.

We regretfully leave a country where Italianness is an absolute value, a presence in cities, culture in universities, linguistics in ministries. We have to abandon folders of documents and a laborious design of roads, bridges, and neighbourhoods destroyed by the fury of civil war. In a few weeks, a decade of efforts and investments by Italian companies will be erased in the form of professional infrastructures, offices, and residences. It is easy to read the provocative design of those who considered it necessary to eliminate a political leader without clearly understanding the consequences of those who bet on chaos and competition between factions—to the detriment of the safety of local populations, sacrificed entrepreneurial investments, in the name of the most rhetorical and abused of principles: democratic transition.

2014 TRIPOLI

Con grande rammarico lasciamo un paese dove l'italianità è un valore assoluto, una presenza urbanistica nelle città, culturale nelle università, linguistica nei ministeri. Dobbiamo abbandonare faldoni di documenti, una laboriosa progettazione di strade, di ponti e di quartieri, distrutti dall'impeto della guerra civile. In poche settimane viene cancellato un decennio di sforzi ed investimenti delle imprese italiane, in mezzi, infrastrutture professionali, uffici e residenze. Non è difficile leggere il disegno eversivo di chi ha considerato necessario eliminare un leader politico senza avere chiaro la portata delle conseguenze; di chi ha scommesso sul caos e sulla competizione tra le fazioni. A danno dell'incolumità delle popolazioni locali, degli investimenti imprenditoriali sacrificati, in nome del più retorico ed abusato dei principi: la transizione democratica.

The exit of the entrepreneurial partner creates a big bang among the professionals of our network, an explosion that disseminates value in an open ecosystem in which some partners reassemble into other organisations, branches of correspondents come to life autonomously to develop their own experiences: I am left with the burden of rewriting the mission of the company, a professional, as an individual, becoming a partner of a government entity instead of a multinational company. The challenge is to meet expectations in the new scenario. I decided decisively to close several companies' operational offices in various countries. At the peak of the cleanup among partners and operational associates, only I remain with the idea of defending the start-up and public investment: the heritage of things done and people still tied to the Farest brand, out of deep respect and untouched trust, with a budget constrained by service companies and without the financial strength to promote *turnkey* operations on our own.

2016 SANDRO

L'uscita del socio imprenditore crea un big bang dei professionisti della nostra rete; un'esplosione che dissemiina il valore in un ecosistema aperto nel quale alcuni partner si riassociano in altre organizzazioni, branche di corrispondenti prendono vita autonoma per sviluppare in proprio le esperienze maturate: a me resta l'onere di riscrivere la missione della società, un professionista, come persona fisica, divenuto socio di un ente governativo al posto di un'impresa multinazionale. La sfida è soddisfare le aspettative nel nuovo scenario. In modo netto decido di chiudere diverse società, sedi operative in svariati paesi. Al culmine della pulizia tra i partner e soci operativi rimango soltanto io, con l'idea di difendere l'avviamento e l'investimento pubblico: il patrimonio delle cose fatte e delle persone ancora legate al marchio Farest da profondo rispetto ed intaccata fiducia. Con un budget contingentato da società di servizi e senza la forza finanziaria per promuovere in proprio operazioni *chiavi in mano*.

The deep national crisis in the public works sector forced the majority shareholder to abandon Farest's mission; on exiting, they transferred to me the majority stake in the international advisory company with government participation.



La profonda crisi nazionale nel settore dei lavori pubblici obbliga il socio di maggioranza di abbandonare la missione di Farest; uscendo cede a me il pacchetto di maggioranza delle azioni della società di advisory internazionale con partecipazione governativa.

The activity focuses on applied research from the study office, reducing the consultancy part to a boutique. Several young professionals, graduates, and highly motivated interns join, producing books, conferences, business meetings, and workshops.



L'attività si concentra sulle ricerche applicate da ufficio studi, riducendo a boutique la parte di consulenza. Salgono a bordo diversi giovani professionisti, laureati e stageur fortemente motivati, per la produzione di libri, convegni, business meeting, workshop.

The close relationship with the European Commission allows us to intercept funding to create a project on climate-smart economies; this leads to the opening of a booster, an operational office near Bologna in Sasso Marconi, as an incubator for innovative green economy projects in collaboration with national research institutes and a consortium of European universities. We are an active window for industrial groups in agriculture, industrial manufacturing, and construction who intend to invest in ecological transition through new corporate forms of B-corps, with numerous investment funds specialising in innovative start-ups. Once again, professional activity grows in the wake of institutions; the production of consultancy in these international projects keeps alive the tradition of our products and services in a period of profound reorganisation of the market and commercial structures to acquire contracts.

2016 SASSO MARCONI

La stretta relazione con la Commissione europea ci consente di intercettare un finanziamento per dare vita ad un progetto strutturato sulle economie climaticamente intelligenti; questo porta all'apertura di un booster, un ufficio operativo nei pressi di Bologna a Sasso Marconi, come incubatore di progetti innovativi di green economy in collaborazione con istituti di ricerca nazionali ed un consorzio di università europee. Siamo una finestra attiva per i gruppi industriali nei settori di agricoltura, manifattura industriale ed edilizia che intendono investire in transizione ecologica, attraverso le nuove forme societarie di B-corp, con i numerosi fondi di investimento che si specializzano in start up innovative. Ancora una volta l'attività professionale cresce nel solco delle istituzioni; la produzione di consulenza in questi progetti internazionali tiene viva la tradizione dei nostri prodotti e dei nostri servizi, in un periodo di profonda riorganizzazione del mercato e delle strutture commerciali per acquisire le commesse.

In collaboration with one of the most renowned photographic curators globally, based in the exotic city of Bangkok, we created a photo catalogue titled "Climate smart evolution" under the patronage of the Prime Minister of the Italian government and the European Commission. These are the shots from the photographic exhibition set up in the French capital for heads of state gathered to ratify the Climate Agreements; this impactful communication tool allows us to organise a roadshow of presentations on three continents, starting from the capital of Thailand, the source of this project carried out with various agencies of the European Union. We position ourselves with a critical and constructive attitude on the most current issue, not directly related to the business model of a traditional consulting firm: these are months in which new sensitivities are generated and requests emerge in the market that are not yet defined. Our new partners are investment funds operating on a larger scale of the corporate realm for project size and financial provisions; however, we are positioned to apply for an active role, with the full appreciation of the government partner and the reference minister.

2016 BANGKOK

In collaboratore con uno dei più noti curatori fotografici su scala planetaria, di base nell'esotica città di Bangkok, realizziamo un fotocatalogo dal titolo "Climate smart evolution", con il patrocinio della Presidenza del consiglio del governo italiano e della Commissione europea. Si tratta degli scatti della mostra fotografica allestita nella capitale francese per i capi di Stato, riuniti per la ratifica degli Accordi sul clima; questo strumento divulgativo di forte impatto ci consente di organizzare un road show di presentazioni in tre continenti, partendo proprio dalla capitale della Thailandia, sorgente di questo progetto realizzato con diverse agenzie dell'Unione europea. Ci posizioniamo con atteggiamento critico e costruttivo sulla tematica più attuale, non direttamente legata al modello di business di una tradizionale società di consulenza: sono mesi nei quali si generano nuove sensibilità e nel mercato nascono richieste ancora non definite. I nostri nuovi partner sono i fondi di investimento che operano su una scala superiore dell'ambito aziendale per dimensione dei progetti e delle provviste finanziarie: siamo però posizionati per candidarci ad un ruolo attivo, con il pieno apprezzamento del socio governativo e del ministro di riferimento.

We participate in the United Nations Climate Conference Paris COP21 with an artistic environmental communication project involving the most eminent climatologists, masters of photography, and science content denouncing impending ecological disasters.



Partecipiamo alla conferenza sul clima delle Nazioni unite Paris COP21 con un progetto artistico di comunicazione ambientale che coinvolge i più eminenti climatologi, maestri della fotografia e contenuti di scienza che denunciano le imminenti catastrofi ambientali.

A personal assignment for economic consultancy to a member of the Foreign Affairs Committee of the Senate of the Italian Republic opens up significant opportunities for cultural relations with the highest government institutions of North Korea.



Un incarico personale di consulenza economica ad un membro della Commissione esteri del senato della Repubblica italiana apre una notevole opportunità di relazioni culturali con le più alte istituzioni governative della Corea del Nord.

International tensions do not allow official cooperation channels to launch various cultural and social projects; not even NGOs, usually active in the crevices of complicated bilateral relations, dare to get involved. The initiative is now left to the initiative of individuals, the inventiveness of the most active political representatives; among these, an Italian senator with whom we collaborate becomes the interpreter of a fearless cowboy diplomacy action, while Italian investors build the largest amusement park in the entire region and a luxurious ski resort for foreign tourists and high-ranking party dignitaries, we launch a bilateral collaboration program on human capital and professional skills of the near future. The dense exchange of correspondence with the Academy of Sciences of Pyongyang invites me and the Italian politician to attend the National Innovation Day and present the essay we have written, already duly translated into the local language, to revise the apparatus.

2017 PYONGYANG

Le tensioni internazionali non consentono ai canali ufficiali della cooperazione di lanciare progetti di varia specie, culturale e sociale; nemmeno le ONG, solitamente attive negli interstizi delle relazioni bilaterali complicate, si azzardano a metterci il naso. L'iniziativa ora è lasciata all'intraprendenza dei singoli, all'inventiva dei rappresentanti politici più attivi; tra questi un senatore della Repubblica con cui collaboriamo si fa interprete di una sfacciata azione di cowboy diplomacy: mentre investitori italiani costruiscono il più grande parco giochi dell'intera regione ed un lussuoso comprensorio sciistico per turisti stranieri e alti dignitari del partito, noi lanciamo un programma di collaborazione bilaterale sul capitale umano e sulle competenze professionali del prossimo futuro. Il fitto scambio di corrispondenza con l'Accademia delle scienze di Pyongyang che invita me ed il politico italiano a presenziare alla giornata nazionale dell'innovazione ed a presentare il saggio che abbiamo scritto, già debitamente tradotto nella lingua locale per la revisione dell'apparato.

We deal with financing and optimal capital structures, including debt and equity financing. We assess available financing options and help negotiate agreements with financial institutions, such as bank loans, bond issues, or capital increases. We participate as management in establishing investment funds; we familiarise ourselves with the city's activities and develop constant relationships with the Milan Stock Exchange, which depends on the London Stock Exchange. An expanded perspective was shared with the government partner through the reference minister to study solutions to the main problems of companies in the period. We enter a new network of professionals more linked to finance than international markets for a renewed knowledge exchange, best practices towards new performance opportunities, and collaboration on shared projects and initiatives.

2018 BORSA ITALIANA

Ci occupiamo di finanziamenti e di strutture di capitale ottimale, inclusa la combinazione di finanziamenti a debito e a capitale proprio. Valutiamo le opzioni di finanziamento disponibili e aiutiamo a negoziare accordi con istituzioni finanziarie, quali prestiti bancari, emissione di obbligazioni o aumenti di capitale. Partecipiamo come management alla costituzione di fondi di investimento; familiarizziamo con le attività proprie della city, stabilendo anche rapporti costanti con la borsa di Milano, che dipende dalla London stock exchange. Un allargamento di prospettiva condiviso con il socio governativo, attraverso il ministro di riferimento, per andare a studiare soluzioni alle principali problematiche delle imprese nel periodo. Entriamo in una nuova rete di professionisti più legati alla finanza che non ai mercati internazionali; per un rinnovato scambio di conoscenze, di best practice verso nuove opportunità di performance e collaborazione su progetti ed iniziative condivise.

Starting from the needs of new clients in the real estate sector, we opened a desk in Milan to carry out advisory activities in collaboration with international investment funds and Italian companies authorised to operate as savings managers.



Partendo dalle esigenze dei nuovi clienti del settore immobiliare, apriamo un desk a Milano per svolgere attività di advisory, in collaborazione con fondi internazionali di investimento e società italiane autorizzate ad operare come gestori di risparmio.

The partnership with a Chinese government fund brings us back to the ancient profession for which the company was born: creating intelligent alliances and connections to facilitate the launch of complex Italian entrepreneurial projects in new markets.



La partnership con un fondo governativo cinese, ci riporta all'antico mestiere per cui la società è nata: creare alleanze e connessioni intelligenti per facilitare il lancio di complessi progetti imprenditoriali italiani nei nuovi mercati.

The mission of the Chongqing-based fund is to create a distribution network of supermarkets for Italian products and the design of commercial retail parks in the Chinese Sichuan region. It is a fascinating challenge to work in a city with the highest expansion and population growth rate on the planet and the most populous municipality with 34 million inhabitants. These urban models should be carefully analysed to follow our present trajectory and not be unprepared: latent risks of social inequalities, overpopulation, administrative problems, transportation, pollution, and health emergencies. The sudden concentrations of economic, financial, and human resources only sometimes support the cultural growth of a society hungry for new knowledge. The Dragon has put capitalism and international consultants at the service of the communist revolution, opening up a new frontier of opportunities amid contradictions and uncertain trends.

2018 CHONGQING

La missione del fondo basato a Chongqing è creare una rete distributiva di supermercati di prodotti italiani e la progettazione di retail park commerciali nella regione cinese del Sichuan. Una sfida affascinante lavorare nella città con il più alto tasso di espansione e di incremento demografico del pianeta, nonché la più popolosa con i suoi 34 milioni di abitanti nella municipalità. Sono modelli urbani da analizzare con attenzione, per seguire la traiettoria del nostro presente e non farsi trovare impreparati: rischi latenti di diseguaglianze sociali, sovrappopolazione, problemi amministrativi, di trasporti, di inquinamento e di emergenze sanitarie. Le improvvise concentrazioni di risorse economiche, finanziarie e umane, non sempre sostengono la crescita culturale di una società affamata di nuovi saperi. Il Dragone ha sottomesso capitalismo e consulenti internazionali al servizio della rivoluzione comunista e questo apre una nuova frontiera di opportunità, tra contraddizioni ed andamenti incerti.

In the physical trading of agricultural commodities, our role is to establish relationships with government partners in predominantly Central-East African producer countries. These are complex processes managed by leading financial operators working through trust companies to intermediate between voracious buyers and negligent suppliers. During the pandemic, market uncertainty triggers extensive insurance activity, and the most aggressive entities engage in predatory actions on available stocks of rationed productions. With the transport system in collapse, we experience a period of profound instability where cartel operations and alliances between competitors emerge to defend their clients even at the expense of margins. It's a formative period reaffirming the rule of the supremacy of financial capacity and size, even beyond the scarcity of product availability during this time.

2020 LUGANO

Il nostro ruolo nell'attività di trading fisico di materie prime agricole è quello di aprire relazioni con partner governativi dei paesi produttori, in prevalenza dell'Africa centro-orientale. Sono processi complessi, gestiti da primari operatori finanziari che lavorano tramite società fiduciarie, per intermediare acquirenti voraci e fornitori negligenti: nel periodo della pandemia l'incertezza dei mercati mette in moto una smisurata attività assicurativa ed i soggetti più agguerriti fanno azione di predazione sulle scorte disponibili di produzioni razionate. Con il sistema dei trasporti al collasso, viviamo un periodo di profonda instabilità nella quale si assiste ad operazioni di cartello e di alleanza tra concorrenti per difendere i propri clienti anche a discapito delle marginalità. Un periodo formativo nel quale si riafferma la regola della supremazia della capacità della finanza e della dimensione anche ed oltre le scarsità della reperibilità dei prodotti nel periodo.

Our financial consulting activities in Milan led us to assist clients operating in the commodity trading market, becoming an operational partner of a company in the sector.



Le attività di consulenza finanziaria a Milano ci portano ad assistere clienti che operano nella piazza del trading delle materie prime, diventando partner operativo di una società del settore.

*To support the trading of agri-food commodities,
we operate vertically on the entire supply chain by opening
our company domiciles, the first on the Ivory Coast.*



*Per sostenere l'attività di trading di materie prime agroalimentari,
operiamo in verticale sull'intera filiera aprendo domiciliazioni
della nostra società, la prima di queste in Costa d'Avorio.*

Strategic consultancy changes its skin and is increasingly seen as a lasting partnership with the client. We join the board of directors of an international trading company and its underlying Italian roasting subsidiary. An industry with exciting numbers that needs to be seen from the inside: developing activities means participating in the very life of the company. We don't just serve a client, but we also support them in managing their business issues. This moment is historic for this type of service, with large consulting firms consolidating through revision. At the same time, boutique entities aspire to the role thanks to proven expertise and an in-depth knowledge of the markets. Active participation is oriented towards the result of performances and strategic decisions; success is the horizon of one's work.

2021 ABIDJAN

La consulenza strategica muta pelle ed è sempre più intesa come una duratura partnership con il cliente. Entriamo nel cda di una società di trading internazionale e nella sottostante controllata società italiana di torrefazione. Un'industria dai numeri molto interessanti che va vista da dentro: sviluppare le attività significa partecipare alla vita stessa dell'azienda. Non serviamo un cliente, ma lo affianchiamo anche nella gestione delle problematiche del suo business: il momento è storico per questo tipo di prestazioni con le grandi firm della consulenza che si consolidano attraverso la revisione, mentre i soggetti boutique si candidano al ruolo grazie a provate competenze ed un'approfondita conoscenza dei mercati. Una partecipazione attiva orientata al risultato delle prestazioni e delle decisioni strategiche; il buon fine come orizzonte del proprio lavoro.

This consolidated relationship, stable due to mutual satisfaction, has familiarised us with numerous representatives of the financial community in the city, representatives of sovereign funds, investment banks, and funds of various sizes operating in different sectors. This frequentation has created benefits in terms of the speed with which we can present solutions and the familiarity and ease of combining requests and opportunities, drawing from the reserve of extended relationships acquired through references. We have made ourselves known as a reliable and timely terminal and a lively proposer of business ideas, in line with the dictates of a rigorous exchange place where every transaction is monitored and every operator is verified in all their activities.

2022 ALDGATE

Questa consolidata relazione, divenuta stabile per la reciproca soddisfazione delle parti, ci ha consentito di familiarizzare con numerosi referenti della comunità finanziaria della city, esponenti dei fondi sovrani, banche d'affari, fondi di investimento delle varie taglie, operanti nei diversi settori. Una frequentazione che ha creato beneficio nei termini della velocità con cui riusciamo a presentare soluzioni, nonché nella dimestichezza e nella facilità di combinare richieste ed opportunità, attingendo dalla riserva di rapporti allargati acquisti per tramite di referenza. Abbiamo conosciuto e ci siamo fatti conoscere, come terminale affidabile e tempestivo, nonché come vivace propositore di idee di business, conformi ai dettami di forma e sostanza, di un luogo di scambio rigoroso dove ogni transazione è vigilata ed ogni operatore è accertato in tutte le sue attività.

A London-based financial group involves us in some of their international private equity operations related to startups with technological innovation and Italian manufacturing projects.



Un gruppo finanziario basato a Londra ci coinvolge in alcune loro operazioni internazionali di private equity legate a startup con innovazione tecnologica e progetti industriali di manifattura italiana.

A historical partner of our company established a Saudi investment fund to acquire stakes in international companies in the healthcare field; the strong growth in that sector opens up an opportunity for our consolidated experience in sustainability and the green economy.



Uno storico partner della nostra società costituisce un fondo di investimento saudita per acquisire partecipazioni in aziende internazionali nel campo sanitario; la forte crescita di quel settore apre un'opportunità per la nostra consolidata esperienza in materia di sostenibilità e green economy.

This primary industrial investment fund aims to provide factual answers to the local impact of international investments in the Saudi soil and ecosystem regarding sustainability and ecological transition. Our contribution is dedicated to evaluating and managing the issues of the green economy along the entire value chain of performances. This task is organised in collaboration with academics from the most prestigious universities and business schools in Saudi Arabia. Innovation and technological transition, new immersive frontiers like the metaverse and artificial intelligence, are the frontier of the latest knowledge the local market requires to give substance to ambitious plans for developing new futuristic cities and forms of soft gentrification and social integration.

2022 RIYADH

Questo primario fondo di investimento industriale intende dare risposte fattive sull'impatto locale, in termini di sostenibilità e transizione ecologica, degli investimenti internazionali nel suolo e nell'ecosistema saudita. Il nostro contributo è dedicato a valutare e gestire le tematiche della green economy lungo l'intera catena del valore delle performance. Questo compito è organizzato in collaborazione con un gruppo di accademici delle più prestigiose università e delle business school nazionali saudite. L'innovazione e la transizione tecnologica, le nuove frontiere immersive come il metaverso e l'intelligenza artificiale, sono la frontiera dei più recenti saperi che il mercato locale richiede, per dare corpo agli ambiziosi piani di sviluppo di nuove avveniristiche città e forme di morbida gentrificazione e di integrazione sociale

This involves a supply chain project in the recovery, regeneration, and reuse of urban textile waste, aligning with the principles of the circular economy. This includes improving fabric recycling, optimising logistics, and reducing emissions in transportation.

Our expertise in European legislation on environmental policies and knowledge of the raw materials market allows us to provide valuable input to an initiative that involves processing noble and recyclable high-tech fibres and transforming low-value waste into secondary raw materials.

Some professionals based in Liguria from the London team have overseen the entire structuring of the business plan, the technical definition of various processes, and the site selection for establishing the first factory of a replicable model through collecting a second round of funding.

2023 GENOVA

Si tratta di un progetto di filiera nel settore del recupero, della rigenerazione e del riuso del rifiuto tessile urbano, che risponde ai principi dell'economia circolare. del tessuto, l'efficientamento della logistica, la riduzione delle emissioni nei trasporti.

La nostra esperienza nel campo della legislazione europea sulle politiche ambientali e la conoscenza del mercato delle materie prime ci consente di offrire un contributo di valore ad un'iniziativa che comprende la capacità di trattare fibre nobili e fibre high-tech riprocessabili, trasformando il rifiuto a basso valore in materia prima secondaria.

Alcuni professionisti basati in Liguria del team di Londra hanno seguito l'intera strutturazione del business plan, la definizione tecnica delle varie lavorazioni, nonché la scelta del sito dove creare la prima fabbrica di un modello da replicare, attraverso la raccolta di un secondo round di finanziamento.

Through one of the dedicated investment funds, we are developing a scalable model for a regeneration industrial enterprise in the textile sector based on evolving regulations, new technologies, and circular economy principles.



Tramite uno dei fondi di investimento dedicato, sviluppiamo un modello scalabile di impresa industriale di rigenerazione nel settore tessile, basato sull'evoluzione della normativa, su nuove tecnologie e sui principi dell'economia circolare.

The municipality of Romagna City and a local foundation have commissioned us to conduct an analytical study on the carbon sector's international development and growth prospects for local industrial excellence.



La municipalità della città della Romagna ed una fondazione del territorio ci incaricano di svolgere uno studio analitico sulle linee di sviluppo e crescita internazionale del settore del carbonio, locale eccellenza industriale.

Our contribution complements the rich array of stakeholders already involved at the table: universities, research centres, and major companies in the sector. We are tasked with selecting and attracting international operators, investors, professionals, technological innovation, and industrial partners. We aim to establish a connection with the financial programs of the European Commission, exploring the frontier of the latest applications of artificial intelligence and NFT generation.

Our goal is to bring to light a territorial economy not yet adequately recognised: the Carbon Alloy District, an integrated system of applied research and industry that promises to become a destination for professional migration in the years to come, a national excellence still tied to the import of raw materials from East Asia. Projects like these pave the way for various levels of partnership, contributing to the development of human capital and the growth of those fortunate enough to be involved.

2023 FAENZA

Il nostro contributo non si sovrappone al ricco parterre di operatori già coinvolti al tavolo: università, centri di ricerca e principali imprese del settore. Siamo incaricati di selezionare ed attrarre operatori internazionali, investitori, professionisti, innovazione tecnologica e partner industriali. Di creare una connessione con i programmi finanziari della Commissione europea, esplorando la frontiera delle più recenti applicazioni di intelligenza artificiale e generazione di NFT.

Abbiamo l'obiettivo di far emergere dalle mappe un'economia territoriale ancora non propriamente rilevata: Carbon alloy district, un sistema integrato di ricerca applicata ed industria che promette negli anni a venire di diventare una destinazione di migrazione professionale, un'eccellenza nazionale ancora vincolata all'importazione della materia prima dall'Asia orientale.

Progetti come questi aprono la strada a vari livelli di partnership, per la valorizzazione del capitale umano e per la crescita di chi ha la fortuna di lavorarci.

The new corporate vehicle was born to enhance the history of international activities with the opportunities of the financial square par excellence. The marked path is that of the authorised activity of the Royal Bank of England, which, given the importance of our institutional partner, may grant us the license to operate as an investment bank, first through the use of an umbrella company, then directly.

This referenced business club, based in the heart of London, represents the pinnacle of relational and business analysis capabilities. Selected Italian entrepreneurial entities participate in the project as partners, each with their development plan towards international markets to be implemented through the potential of this new initiative.

A more sophisticated approach to finding solutions among the three variables within our expertise: business, finance, and markets.

2024 TODAY IS TOMORROW

Il nuovo veicolo societario nasce per valorizzare lo storico delle attività internazionali con le opportunità della piazza finanziaria per eccellenza. Il percorso segnato è quello dell'attività autorizzata di Royal Bank of England che, tenuto conto del rilievo del nostro socio istituzionale, potrà accordarci la licenza ad operare come banca d'affari, prima attraverso il ricorso di una umbrella company, poi a presa diretta.

Questo referenziato club di affari, basato nel cuore di Londra, rappresenta il picco più alto delle capacità relazionali e di analisi del business. Al progetto prendono parte, in qualità di soci, selezionati soggetti imprenditoriali italiani che hanno un proprio progetto di sviluppo verso i mercati internazionali da implementare attraverso il potenziale di questa nuova iniziativa.

Una modalità più sofisticata per trovare soluzioni tra le tre variabili di nostra competenza: impresa, finanza e mercati.

We incorporate a company under Anglo-Saxon law to leap in quality from the consolidated practice of strategic consultancy to the more ambitious realm of non-banking financial products.



Si incorpora una società di diritto anglosassone per di compiere un salto di qualità tra pratica consolidata della consulenza strategica e quella più ambiziosa dei prodotti finanziari extra bancari.

I met my wife Silvia at the beginning of this exciting journey, which has kept all its promises over the years: an exotic professional path and a profound personal enrichment.



Ho conosciuto mia moglie Silvia alla partenza di questo emozionante viaggio, che ha mantenuto negli anni tutte le sue promesse: un esotico percorso professionale ed un profondo arricchimento personale.

The heritage that I intend to share, of what I have lived and learned in the events described in these pages, is, above all, a form of unstoppable optimism towards people: working in networks requires reading and containing one's own mistakes, accepting others' weaknesses as an essential ingredient, while learning to shield oneself from consequences and disappointments. Through the energy of encounters, the desire for exploration of the invisible, discovery, and construction is regenerated: no one saves themselves alone, no one progresses alone. Faced with the evidence, I have accepted that there is a principle of physiology in the turnover of associates, appreciated for their contribution, in discontinuity, in abandoning paths, and in starting new enterprises. This book is a gesture of gratitude to all who, even briefly, have taken part in various capacities in this exciting journey, in which protagonists have alternated and scenarios have changed. For those who have come along the way, bringing the answer and motivation: Anita, Dalia, and Tobia. Serenari.

Sandro Serenari,
economist, author, majority shareholder, and president of Farest Spa.

L'AUTORE

Il patrimonio che intendo condividere, di quello che ho vissuto ed imparato nelle vicende descritte in queste pagine, è prima di tutto una forma di inarrestabile ottimismo nei confronti delle persone: lavorare in rete impone di leggere e contenere i propri errori, accettare le debolezze degli altri come ingrediente essenziale, pur imparando a mettersi al riparo dalle conseguenze e dalle delusioni. È grazie all'energia degli incontri che si rigenera il desiderio di esplorazione dell'invisibile, di scoperta e di costruzione: nessuno infatti si salva da solo, nessuno progredisce da sé. All'evidenza dei fatti ho accettato che esiste un principio di fisiologia nel ricambio dei sodali, apprezzati per il contributo offerto, nella discontinuità, nell'abbandono dei percorsi e nell'inizio di nuove intraprese. Questo libro è un gesto di gratitudine verso tutti coloro che, anche per un tempo breve, hanno preso parte a vario titolo a questo appassionante cammino, nel quale si sono avvicinati i protagonisti e mutati gli scenari. Per quelli giunti lungo la strada, che hanno portato la risposta e la motivazione: Anita, Dalia e Tobia. Serenari.

Sandro Serenari,
economista, autore, socio di maggioranza e presidente di Farest Spa.

Index

Colophon	2	Beijing	48
Introduction	3	Abu Dhabi	50
Foreword	4	Casablanca	52
Constitutio	6	Misurata	54
Bologna	8	La Valletta	56
Budapest	10	Painting lobbying	58
Beograd	12	Quirinale	60
Gyor	14	Doha	62
Trieste	16	Piatra Neamţ	64
Zagreb	18	Tripoli	66
Centre of studies	20	Sandro	68
San'a'	22	Sasso Marconi	70
Rio de Janeiro	24	Bangkok	72
Dubai	26	Pyongyang	74
Brazzaville	28	Borsa italiana	76
Siepelunga	30	Chongqing	78
Bruxelles	32	Lugano	80
Sarajevo	34	Abidjan	82
Odessa	36	Aldgate	84
Sofia	38	Riyad	86
London	40	Genova	88
Bucarest	42	Faenza	90
Sharja	44	Today is tomorrow	92
Master Planning	46	L'autore	94

This book traces some epochal moments of historical discontinuity
and international geographical changes during which a group
of professionals developed their strategic and financial consulting business.

It highlights a continuous response to profound changes in the market
and the opening of new professional frontiers. Authentic professional experiences narrated by those
who lived them with passion and courage.



Il libro ripercorre alcuni momenti epocali di discontinuità storica
e di mutamenti geografici internazionali del recente passato,
durante i quali un gruppo di professionisti ha sviluppato la propria attività
di consulenza strategica e finanziaria; una continua risposta
ai profondi cambiamenti nel mercato ed all'apertura di nuove frontiere commerciali.
Vicende professionali autentiche, riferite da chi le ha vissute
con passione e con coraggio.

€ 20,00 / £ 18.00

 **FAREST**

ISBN 979-12-210-5027-1



9 791221 050271